

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет
имени И.Т. Трубилина»

Факультет управления
Кафедра менеджмента

В. А. Мирончук

ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Методические указания
по проведению практических занятий и самостоятельной работы
для обучающихся направления подготовки 38.03.04
Государственное и муниципальное управление

Уровень высшего образования
Бакалавриат
(программа прикладного бакалавриата)

Краснодар
КубГАУ
2020

Составитель: В. А. Мирончук

Инновационный менеджмент: метод. указания по проведению практических занятий и самостоятельной работы / сост. В. А. Мирончук / – Краснодар : КубГАУ, 2020. – 32 с.

Методические указания включают перечень и содержание фондов оценочных средств по темам дисциплины для подготовки обучающихся к практическим занятиям, а так же задания для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.

Предназначены для обучающихся факультета управления, обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Рассмотрено и одобрено методической комиссией факультета управления Кубанского госагроуниверситета, протокол № 3 от 20.02.2020.

Председатель
методической комиссии

М. А. Нестеренко

© Мирончук В. А., 2020
© ФГБОУ ВО «Кубанский
государственный аграрный
университет имени
И. Т. Трубиллина», 2020

УКАЗАНИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ И САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ

Цель проведения практических занятий заключается в закреплении полученных теоретических знаний на лекциях в ходе выполнения практических заданий по применению методов и инструментов бережливого управления и в процессе самостоятельного изучения обучающимися специальной литературы.

Основными формами проведения практических занятий является творческие задания и деловые игры с использованием специальных обучающих средств и обсуждение наиболее проблемных и сложных вопросов по темам, а также решение практических задач и разбор ситуаций, возникающих в практической деятельности государственных и муниципальных органов. В обязанности преподавателя входят оказание методической помощи и консультирование обучающихся по соответствующим темам курса.

Обучающийся готовится к практическим занятиям самостоятельно. Осуществляет изучение материалов конспектов лекций. Прорабатывает вопросы для устного опроса по основной и дополнительной литературе. Готовит реферат по пройденной теме. Выполняет задание для самостоятельной работы.

Практическое занятия №1.

Тема 1. «Введение в курс. Основные понятия»

Вопросы для устного опроса:

1. Раскройте экономическое понятие «инновации»
2. Дайте определение понятий:
 - инновация;
 - инновационная деятельность;
 - инновационный процесс.
3. Какие классификационные признаки инноваций вы знаете?
4. Назовите виды инноваций по объекту инновационных изменений.

5. Дайте определение «продуктовая инновация», «процессная инновации», «организационная инновация», «маркетинговая инновация»

6. Перечислите экономические функции инноваций

7. Дайте определение и характеристику воспроизводственной, инвестиционной и стимулирующей функции инновации

Коллективная творческая работа.

Подготовка к выполнению коллективной творческой работе «Формирование и оценка инновационного проекта». Выдача (в электронном виде) рабочей тетради для выполнения коллективной творческой работы (Приложение 1). Формирование творческих групп обучающихся по 3-4 человека. Изучение программ поддержки инновационных проектов (стартап проектов) Фондом содействия инноваций (www.fasie.ru). Выдача задания творческим группам студентов выбрать инновационный (стартап проект) продуктовой инновации, используя ресурсы телекоммуникационной сети Интернет.

Темы рефератов:

1. Виды инноваций и их классификация.
2. Научные подходы к инновационному менеджменту.
3. Процессный подход в инновационном менеджменте.
4. Социально-психологический подход в инновационном менеджменте.
5. Системный подход в инновационном менеджменте.
6. Свойства инноваций.
7. Сущность инновационного менеджмента.

Задание для самостоятельной работы (изучения)

1. Научные подходы к инновационному менеджменту.
Составить таблицу - основные этапы эволюции науки об управлении под влиянием различных школ и подходов. Составить таблицу – классификация концепций и подходов в инновационном менеджменте (классическая школа, поведенческая школа, научная школа, процессный подход и условий подход, системный подход, социально-психологический

подход, жизнециклический подход, количественные математические подходы, проектный подход, маркетинговый подход).

2. Дайте краткую характеристику программ Фонда содействия инновациям: порядок, объемы и условия финансирования, используя информацию интернет портала www.fasie.ru

Программа «Иношкольник»;
Программа «УМНИК»;
Программа «Развитие»;
Программа «Интернационализация»;
Программа «Коммерциализация»;
Программа «Кооперация».

Рекомендуемая литература:

1. Мирончук В.А. Инновационный менеджмент: учебное пособие / В.А. Мирончук – Краснодар: КубГАУ, 2018

2. Дармилова Ж.Д. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров/ Дармилова Ж.Д.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2014.— 168 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24784>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

3. Круглова Н.Ю. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.Ю. Круглова, С.И. Резник. — Электрон. текстовые данные. — М. : Русайнс, 2015. — 249 с. — 978-5-4365-0321-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48889.html>

Практическое занятия №2.

Тема 2. «Инновационные процессы. Инновационные и экономические отношения»

Вопросы для устного опроса:

1. Назовите основные этапы инновационного процесса
2. Дайте определение понятий:
 - Идея;
 - НИР;
 - ОКР;

- фундаментальные исследования;
- прикладные исследования
- Научно-технический продукт (НТП);
- Результат интеллектуальной деятельности (РИД);
- Диффузия инноваций.

3. Дайте характеристику основных этапов инновационного процесса (идея – НИР – ОКР- НТП – внедрение – диффузия)

Коллективная творческая работа

Презентация творческими группами обучающихся выбранных инновационных (стартап) проектов. Определение основных исходных данных и параметров по ним: рынок сбыта, примерная стоимость продукта, необходимый объем инвестиций, наличие защиты интеллектуальной собственности и пр. Выдача задания по уточнению исходных данных по инновационному (стартап) проекту.

Темы рефератов:

1. Сущность инновационного процесса.
2. Неформализуемые механизмы в инновационном процессе.
3. «Человекоемкость» инновационного процесса.
4. Содержание и приоритетные направления НИОКР в России.
5. Содержание и сравнительные характеристики фундаментальных и прикладных научных исследований

Задание для самостоятельной работы (изучения)

1. Сущность инновационного менеджмента.

Инновационный менеджмент. Составьте таблицу - виды и функции инновационного менеджмента. Схема - основные этапы и функции стратегического инновационного менеджмента. Задачи инновационного менеджмента.

Рекомендуемая литература:

1. Мирончук В.А. Инновационный менеджмент: учебное пособие / В.А. Мирончук – Краснодар: КубГАУ, 2018
2. Кулаков Ю.Н. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: курс лекций/ Кулаков Ю.Н., Мещерякова Т.С.—

Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 154 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20006>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

3. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://minobrnauki.gov.ru/>

4. Фонд перспективных исследований [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://fpi.gov.ru/>

5. Агентство по техническому развитию [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://tech-agency.ru/>

Практическое занятия №3.

Тема 3. «Интеллектуальная собственность. Виды и права на интеллектуальную собственность»

Вопросы для устного опроса:

1. Назовите основные международные нормативно-правовые документы в сфере охраны интеллектуальной собственности.

2. Назовите основные нормативно-правовые документы Российской Федерации в сфере охраны интеллектуальной собственности.

3. Назовите основные группы объектов интеллектуальной собственности.

4. Охарактеризуйте вида объектов авторского права.

5. Охарактеризуйте вида объектов смежного права.

6. Охарактеризуйте вида объектов патентного права.

7. Охарактеризуйте вида нетрадиционных объектов интеллектуальной собственности.

8. Охарактеризуйте виды средств индивидуализации.

Коллективная творческая работа

Заполнение формы 1 (приложение 1) рабочей тетради для выполнения коллективной творческой работы. Внесение исходных данных по инновационному (стартап) проекту: описание назначения инновационного продукта, его актуальность и преимущества; основные технические параметры, определяющие количественные, качественные и стоимостные

характеристики продукции; требования по правовой защите (наличие патентов, сертификатов), необходимость получения правовых охраняемых документов ОИС; ожидаемый коммерческий эффект проекта (дополнительный объем реализации в рублях/год) и причины, его обуславливающие.

Темы рефератов:

1. Международное патентное законодательство.
2. Патентное законодательство РФ.
3. Виды интеллектуальной собственности.
4. Понятие и правовое регулирование «ноу-хау».
5. Всемирная организация интеллектуальной собственности (ВОИС)

Задание для самостоятельной работы (изучения)

1. Инновационные ресурсы и инновационный потенциал.
Инновационные ресурсы. Инновационные ресурсы включают в себя (перечислить). Инновационность персонала. Инновационные требования к организационному строению предприятия. Инновационный потенциал в инструментально-аналитическом смысле. Инновационный потенциал в экономическом смысле. Совокупный инновационный потенциал.

Рекомендуемая литература:

1. Мирончук В.А. Инновационный менеджмент: учебное пособие / В.А. Мирончук – Краснодар: КубГАУ, 2018
2. Дармилова Ж.Д. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров/ Дармилова Ж.Д.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2014.— 168 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24784>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
3. Круглова Н.Ю. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.Ю. Круглова, С.И. Резник. — Электрон. текстовые данные. — М. : Русайнс, 2015. — 249 с. — 978-5-4365-0321-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48889.html>

Практическое занятия №4.

Тема 4. «Лицензионные договора. Основы и особенности учета и использования нематериальных активов»

Вопросы для устного опроса:

1. Перечислите основные формы использования ОИС.
2. Охарактеризуйте понятие лицензионный договор.
3. Охарактеризуйте понятие договор уступки прав на ОИС (цессия патента).
4. Охарактеризуйте понятие авторский договор
5. Назовите дополнительные виды договоров на результаты интеллектуальной деятельности

Коллективная творческая работа

Заполнение п. 5.3 формы 1 (приложение 1) рабочей тетради для выполнения коллективной творческой работы. Обсуждение и фиксирование основных источников и условий инвестирования инновационного (стартап) проекта. В качестве исходных условий принимается программа «Старт» Фонда содействия инновациям. В качестве паритетного инвестирования по второму году программы «Старт» принимается привлечение соучредителя (Кубанского государственного аграрного университета). В качестве паритетного финансирования по третьему году программы «Старт» принимается привлечение коммерческого кредита под программу краевую программу поддержки малых предприятий Краснодарского края.

Темы рефератов:

1. Законодательное регулирование лицензионны договоров на передачу права пользования ОИС
2. Франчайзинг: история и современное развитие.

Задание для самостоятельной работы (изучения)

1. Маркетинг инновационной сферы
Маркетинг. Стратегический маркетинг. Тактический маркетинг. Таблица – основные характеристики стратегического и тактического маркетинга. Таблица – задачи маркетинговой деятельности фирмы на основных этапах жизненного цикла

продукции. Регулятивный инновационный маркетинг. Санационный инновационный маркетинг. Консервативный радикальный методы. Тактический инновационный маркетинг. Позиционирование. Реклама. Альтернативы системы сбыта. Маркетинг новых технологий.

Рекомендуемая литература:

1. Мирончук В.А. Инновационный менеджмент: учебное пособие / В.А. Мирончук – Краснодар: КубГАУ, 2018
2. Дармилова Ж.Д. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров/ Дармилова Ж.Д. – Электрон. текстовые данные. – М.: Дашков и К, 2014. – 168 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24784>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю
3. Кулаков Ю.Н. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: курс лекций/ Кулаков Ю.Н., Мещерякова Т.С. – Электрон. текстовые данные. – М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013. – 154 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20006>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю

Практическое занятия №5.

Тема 4. «Лицензионные договора. Основы и особенности учета и использования нематериальных активов»

Вопросы для устного опроса:

1. Перечислите виды лицензий на ОИС по объему передаваемых прав
2. Охарактеризуйте понятие неисключительной (простой) лицензии.
3. Охарактеризуйте понятие исключительной лицензии.
4. Охарактеризуйте понятие полная лицензия
5. Назовите основные виды лицензионных платежей

Коллективная творческая работа

Заполнение формы 2 (приложение 2) и формы 3 (приложение 3) рабочей тетради для выполнения коллективной творческой работы. Основной схемой коммерциализации для проектов,

исходя из п. 5.3 формы 1, является «Разработка – самостоятельная реализация ИП, на основе привлечения финансовых средств». Инвестиционный кредит – представлен кредитом под краевую программу поддержки малых предприятий Краснодарского края. Бюджетное финансирование – представлено грунтовыми платежами Фонда содействия инновациям по программе «Старт».

Общая стоимость проекта производится по оценочному принципу исходя из степени завершенности этапов проекта. Для расчета рекомендуется принять следующие проценты завершенности этапов: Идея – 100 %; НИР – 80 %; ОКР – 50 %; ПП (подготовка производства) – 20 %.

Темы рефератов:

1. Управление патентно-лицензионной деятельностью фирмы.
2. Нематериальные активы: понятие и законодательное регулирование.
3. Зарубежный опыт эффективного использования нематериальных активов

Задание для самостоятельной работы (изучения)

1. Оперативное и стратегическое планирование инновационной деятельности

Оперативное инновационное управление. Система оперативного управления. Общая схема оперативного управления. Диаграмма издержек на инновационную деятельность. Современный тип новаторского предприятия. Стратегическое управление инновациями. Виды стратегий. Предпринимательская политика. Миссия. Основные компоненты стратегического планирования. Отличие стратегического планирования от оперативного. Схема порядок разработки стратегии. Параметры решения. Альтернативы решения. Целевая установка. Схема – процесс реализации стратегического решения. Контролинг.

Рекомендуемая литература:

1. Мирончук В.А. Инновационный менеджмент: учебное пособие / В.А. Мирончук – Краснодар: КубГАУ, 2018
2. Круглова Н.Ю. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.Ю. Круглова, С.И. Резник. – Электрон. текстовые данные. – М. : Русайнс, 2015. – 249 с. – 978-5-4365-0321-9. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48889.html>
3. Кулаков Ю.Н. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: курс лекций/ Кулаков Ю.Н., Мещерякова Т.С. – Электрон. текстовые данные. – М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013. – 154 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20006>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю

Практическое занятия №6.

Тема 5. «Инновационная инфраструктура. Организационные формы инновационных предприятий»

Вопросы для устного опроса:

1. Какие предприятия относятся к малым инновационным предприятиям (МИП).
2. Чем обусловлено интенсивное развитие малых инновационных предприятий?
3. Охарактеризуйте преимущества и недостатки МИП по сравнению с крупными.
4. Дайте характеристику понятию Стартап проект.

Коллективная творческая работа

Заполнение формы 4 (приложение 4) рабочей тетради для выполнения коллективной творческой работы. План правового регулирования ОИС (объекта интеллектуальной собственности) заполняется на основе имеющейся у обучающихся информации о наличии патентов по инновации проекта, п. 5.2 формы 1. Разъясняются все варианты плана использования ОИС и в качестве основного необходимо выбрать «Передача прав на использование ОИС» – «Включение ОИС в Уставный капитал».

Темы рефератов:

1. История и современное развитие малого инновационного предпринимательства в России
2. Государственная поддержка малого инновационного предпринимательства в России
3. Зарубежный опыт малого инновационного предпринимательства

Задание для самостоятельной работы (изучения)

1. Организационные структуры инновационной деятельности.

Организационные структуры инновационного менеджмента. Типы научно-технических организаций. Таблица - секторы науки (деятельности). Научная организация. Научный работник. Специалист научной организации. Работник сферы научного обслуживания. Российская академия наук (описание и характеристика). Организационная структура, ориентированная на продукт или программу (схема и описание). Этапно-фазовая структура (описание, схема). Смешанная структура (описание, схема).

Рекомендуемая литература:

1. Мирончук В.А. Инновационный менеджмент: учебное пособие / В.А. Мирончук – Краснодар: КубГАУ, 2018
2. Дармилова Ж.Д. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров/ Дармилова Ж.Д. – Электрон. текстовые данные. – М.: Дашков и К, 2014. – 168 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24784>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю

Практическое занятия №7.

Тема 5. «Инновационная инфраструктура. Организационные формы инновационных предприятий»

Вопросы для устного опроса:

1. Какие виды технопарковых структур вы знаете?
2. Охарактеризуйте понятие технологический (бизнес) инкубатор.

3. Охарактеризуйте понятие технологические парки. Приведите пример Российских и зарубежных технологических парков.

4. Охарактеризуйте понятие технополис (наукоград). Приведите примеры.

5. Что такое венчурные фонды?

5. Что такое стартап-акселераторы? Приведите примеры.

Коллективная творческая работа

Заполнение формы 5 (приложение 5) рабочей тетради для выполнения коллективной творческой работы. Исходные данные заполняются обучающимися на основе данных формы 1. Показатель ставки дисконтирования выдается преподавателем каждому обучающемуся индивидуально, исходя из отклонения от официального уровня инфляции на ± 2 пункта. А так же выдается индивидуальный показатель стоимости продукта по проекту.

В качестве показателей эффективности для расета принимается NPV – чистый дисконтированный доход и IP – индекс доходности.

В блоке Выводы формируется таблица потока денежных средств по проекту. Для расчета чистого дисконтированного дохода.

Темы рефератов:

1. Организационные структуры инновационной деятельности.

2. Зарубежный опыт развития технопарковых структур.

3. Развитие технопарковых структур в Российской Федерации.

4. Венчурные фонды: механизмы организации.

Задание для самостоятельной работы (изучения)

1. Свойства инноваций.

Опишите шесть свойств инновационной деятельности. Неопределенность инновационной деятельности. Три составляющие неопределенности. Схема – виды и факторы неопределенности. Риск. Составьте таблицу – неопределенность

и риски по видам инноваций. «Человекоемкость» инновационной деятельности. Цель. 5 аспектов цели.

Рекомендуемая литература:

1. Мирончук В.А. Инновационный менеджмент: учебное пособие / В.А. Мирончук – Краснодар: КубГАУ, 2018
2. Дармилова Ж.Д. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров/ Дармилова Ж.Д. – Электрон. текстовые данные. – М.: Дашков и К, 2014. – 168 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24784>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю

Практическое занятия №8.

Тема 6. «Инновационный проект. Сущность виды и особенности инновационного проектирования»

Вопросы для устного опроса:

1. Какие виды инновационных проектов вы знаете?
2. Что такое монопроекты?
3. Что такое мультипроекты?
4. Что такое мегапроекты?
5. Перечислите основные этапы инновационного проекты.

Коллективная творческая работа

Проводиться расчет показателей экономической эффективности инновационного (стартап) проекта, каждой творческой рабочей группой и индивидуально каждым обучающимся, по индивидуальной ставке дисконтирования и индивидуальной стоимости продукта по проекту.

Творческие группы обучающихся могут оценить и сделать выводы о стоимости продукта и объемах выхода на рынок продукта. Оценить возможности реализации проекта с такими исходными показателями.

Темы рефератов:

1. Понятие инновационные проект. Виды инновационных проектов.
2. Состав и структура инновационных проектов.

3. Риски инновационных проектов и их особенности.

Задание для самостоятельной работы (изучения)

1. Эффективность инвестиционного проекта

Рекомендуемый перечень критериев оценки инвестиционных проектов. Схема - показатели эффективности инновационного проекта. Коммерческая эффективность. Срок окупаемости инвестиций. Коэффициент эффективности инвестиций. Дисконтирование денежных потоков. Чистая текущая стоимость. Рентабельность инвестиций.

Рекомендуемая литература:

1. Мирончук В.А. Инновационный менеджмент: учебное пособие / В.А. Мирончук – Краснодар: КубГАУ, 2018

2. Круглова Н.Ю. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.Ю. Круглова, С.И. Резник. – Электрон. текстовые данные. – М. : Русайнс, 2015. – 249 с. – 978-5-4365-0321-9. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48889.html>

3. Кулаков Ю.Н. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: курс лекций/ Кулаков Ю.Н., Мещерякова Т.С. – Электрон. текстовые данные. – М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013. – 154 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20006>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю

Практическое занятия №9.

Тема 6. «Инновационный проект. Сущность виды и особенности инновационного проектирования»

Вопросы для устного опроса:

1. Какие критерии экспертной оценки инновационных проектов вы знаете?

2. Назовите основные методы экономической оценки инновационных проектов.

3. Перечислите риски возникающие на различных стадиях инновационного процесса.

Коллективная творческая работа

Заполнение формы 6 (приложение 6) рабочей тетради для выполнения коллективной творческой работы.

Смета затрат заполняется с учетом требований Фонда содействия инновациям. Ограничения по фонду оплаты труда не более 50 % от общей стоимости проекта. Оплата работ соисполнителей не более 20%. Прочие расходы не более 10 %.

Темы рефератов:

1. Задачи и основные приемы экспертизы инновационных проектов.
2. Эффективность инновационного проекта.
3. Риски инновационного проекта.

Рекомендуемая литература:

1. Мирончук В.А. Инновационный менеджмент: учебное пособие / В.А. Мирончук – Краснодар: КубГАУ, 2018
2. Круглова Н.Ю. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.Ю. Круглова, С.И. Резник. – Электрон. текстовые данные. – М. : Русайнс, 2015. – 249 с. – 978-5-4365-0321-9. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48889.html>
3. Кулаков Ю.Н. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: курс лекций/ Кулаков Ю.Н., Мещерякова Т.С. – Электрон. текстовые данные. – М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013. – 154 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20006>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю

Практическое занятия №10.

Тема 7. «Государственное регулирование инновационной деятельности»

Вопросы для устного опроса:

1. Что такое государственная инновационная политика?
2. Перечислите цели и задачи государственной инновационной политики.
3. Назовите основные формы и меры.

4. На каких уровнях государственной власти осуществляется реализация инновационной политики?

Коллективная творческая работа

Заполнение формы 7 (приложение 7) рабочей тетради для выполнения коллективной творческой работы.

Финансовые результаты производственной и сбытовой деятельности по инновационному (стартап) проекту заполняется по показателям наиболее эффективного расчета по форме 5 всеми обучающимися творческой группы.

Темы рефератов:

1. Методы и формы государственной поддержки инновационной деятельности.
2. Государственное регулирование инновационной деятельности в РФ.
3. Зарубежный опыт государственной инновационной политики.

Задание для самостоятельной работы (изучения)

1. Основные цели и задачи государственной инновационной политики

Управление инновациями. Два уровня инновации. Стадии инноваций. Инновационная политика предприятия. Подходы к разработке и реализации научно-технической политики на предприятии. Области управления инновациями. Степени «скрытой потребности» в инновациях. Экстенсивные и интенсивные факторы. Аспекты общегосударственного значения инноваций. Функции государственных органов в инновационной сфере. Государственная инновационная политика. Приоритетные направления развития науки и техники. Критерии выбора инновационных приоритетов на государственном уровне. Налоговые льготы стимулирующие инновационную деятельность. Перечень инструментов государственного регулирования международного научно-технического сотрудничества.

Рекомендуемая литература:

1. Мирончук В.А. Инновационный менеджмент: учебное пособие / В.А. Мирончук – Краснодар: КубГАУ, 2018
2. Дармилова Ж.Д. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров/ Дармилова Ж.Д. – Электрон. текстовые данные. – М.: Дашков и К, 2014. – 168 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24784>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю
3. Кулаков Ю.Н. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: курс лекций/ Кулаков Ю.Н., Мещерякова Т.С. – Электрон. текстовые данные. – М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013. – 154 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20006>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю

Практическое занятия №11.

Тема 8. «Финансирование инновационной деятельности»

Вопросы для устного опроса:

1. Перечислите основные формы финансирования инновационной деятельности?
2. Охарактеризуйте грунтовую форму финансирования инновационной деятельности.
3. Кто такие «бизнес-ангелы»?
4. Что такое краудфандинг?

Коллективная творческая работа

Итоговая защита инновационного (стартап) проекта творческими группами обучающихся с учетом и обобщение данных по расчету экономической эффективности инновационного (стартап) проекта.

Темы рефератов:

1. Источники и формы финансирования инновационной деятельности.
2. История формирования и современное состояние краудфандинга.

Рекомендуемая литература:

1. Мирончук В.А. Инновационный менеджмент: учебное пособие / В.А. Мирончук – Краснодар: КубГАУ, 2018
2. Дармилова Ж.Д. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров/ Дармилова Ж.Д. – Электрон. текстовые данные. – М.: Дашков и К, 2014. – 168 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24784>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю
3. Кулаков Ю.Н. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: курс лекций/ Кулаков Ю.Н., Мещерякова Т.С. – Электрон. текстовые данные. – М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013. – 154 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20006>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю

РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ

Основная литература

1. Мирончук В.А. Инновационный менеджмент: учебное пособие / В.А. Мирончук – Краснодар: КубГАУ, 2018
2. Егоров Е. А. Инновационный менеджмент метод. рекомендации по выполнению самостоятельной работы / Е. А. Егоров, В. А. Мирончук – Краснодар : КубГАУ, 2016. – 42 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kubsau.ru/education/chairs/managament/doc/>

Дополнительная литература

1. Кулаков Ю.Н. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: курс лекций/ Кулаков Ю.Н., Мещерякова Т.С. – Электрон. текстовые данные. – М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013. – 154 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20006>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю
2. Дармилова Ж.Д. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров/ Дармилова Ж.Д. – Электрон. текстовые данные. – М.: Дашков и К, 2014. – 168 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24784>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю
3. Круглова Н.Ю. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.Ю. Круглова, С.И. Резник. – Электрон. текстовые данные. – М. : Русайнс, 2015. – 249 с. – 978-5-4365-0321-9. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48889.html>
4. Беликова И.П. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие (краткий курс лекций) / И.П. Беликова. — Электрон. текстовые данные. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014. — 76 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/47302.html>

Интернет-ресурсы.

1. Журнал «Инновации» [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://maginnov.ru/>
2. Журнал «Инновации и инвестиции» [Электронный ресурс]:

— Режим доступа: <http://innovazia.ru/>

3. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://minobrnauki.gov.ru/>

4. Фонд перспективных исследований [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://fpi.gov.ru/>

5. Skolkovo Ventures – инвестиционная платформа по привлечению внешнего финансирования, управления венчурными фондами, развитию и выводу на рынок новых финансовых продуктов для быстрорастущих технологичных компаний [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://sk-venture.ru/>

6. Фонд Сколково [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <http://sk.ru/news/>

7. Агентство по техническому развитию [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://tech-agency.ru/>

Форма 1

УТВЕРЖДАЮ:

Проектная творческая группа

“ _____ ”

(название творческой группы)

Студент 4 курса _____ группы _____

_____ Ф. И. О.

“ _____ ” _____ 202__ г.

УТВЕРЖДАЮ:

Кубанский государственный аграрный
университет

Кафедра менеджмента

_____ (_____)

“ _____ ” _____ 202__ г.

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

на выполнение коллективной творческой работы
формирование и оценка инновационного проекта

« _____ »

(название инновационного проекта)

1. Наименование творческой работы по проекту _____

2. Цель выполнения творческой работы по проекту. _____

3. Участники творческой группы по проекту:

4. Этапы и содержание творческой работы по проекту.

№ п/п	Наименование этапов работы	Документы, подтверждающие выполнение работ	Ответственный исполнитель
1	Предварительная оценка уровня коммерциализации ОИС	Паспорт проекта, Заключение комплексной экспертизы, Акт приема-сдачи выполненных работ	_____ Ф. И. О.
2	Анализ и корректировка данных предварительной оценки уровня коммерциализации ОИС	Паспорт проекта, Бизнес- предложение, Результаты расчета с использованием программного обеспечения, Акт приема-сдачи выполненных работ	_____ Ф. И. О.
3	Разработка Бизнес-плана инновационного проекта	Комплект документов заявки, Акт приема-сдачи выполненных работ, Решение экспертной комиссии	_____ Ф. И. О.

5. Исходные данные творческой работы по проекту.

5.1 Назначение научно-технического продукта и его актуальность.

5.2. Технические требования к научно-техническому продукту (изделию и т.п.):

5.2.1 Основные технические параметры, определяющие количественные, качественные и стоимостные характеристики продукции (в сопоставлении с существующими аналогами, в т.ч. мировыми)

5.2.2 Требования по правовой защите (наличие патентов, сертификатов), необходимость получения правовых охраняемых документов ОИС

5.2.3 Ожидаемый коммерческий эффект проекта (дополнительный объем реализации в рублях/год) и причины, его обуславливающие.

5.3 Источники и объемы инвестиционных средств

Форма 2

Дата регистрации “__” _____ 20__г.
Номер проекта _____
Шифр проекта _____

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Название проекта

--

Название организации Заявителя

--

Заявитель (руководитель) проекта

Фамилия _____
Имя _____
Отчество _____

Должность

Контактная информация

Адрес _____
Тел.: (_____) _____
Факс:(_____) _____
Е-mail: _____

Форма 3

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ЗАЯВКА

к инновационному проекту

Название проекта

ПРЕДСТАВЛЯЕМЫЙ (название организации Заявителя)

совместно с
СОИСПОЛНИТЕЛЯМИ
предлагается к реализации по следующей
СХЕМЕ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ

- ☐ Разработка – продажа прав на ОИС _____
- ☐ Разработка – передача прав на ОИС _____
- ☐ Разработка – создание совместного с инвестором предприятия _____
- ☐ Разработка – самостоятельная реализация ИП, на основе привлечения-
финансовых средств в виде:
- ☐ инвестиционного кредита _____
- ☐ эмиссии ценных бумаг _____
- ☐ бюджетных финансирование _____

и имеет следующую оценку финансовых
СРЕДСТВ

Инноваци онный этап	Степень завершенности этапов, %	Оценка вложенных собственных средств (CF _{own}), руб.	Для завершения проекта требуется, руб.	
			Собственных (CF _{own})	Заемных (CF _{inv})
Идея				
НИР				
ОКР				
ПП				
Итого				

Общая стоимость проекта * _____ руб.

* Общая стоимость проекта рассчитывается как сумма всех вложенных и
требуемых средств

Форма 4

ПЛАН ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОИС

ОБЪЕКТ интеллектуальной собственности

ВЛАДЕЛЕЦ

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОХРАНЕ ОИС

На данный момент по охране ОИС оформлены следующие документы

Ведется оформление

Требуется оформить

ПЛАН ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРАВ НА ОИС

Предполагается следующее использование прав на ОИС

- ☐ Продажа прав на ОИС _____
- ☐ Передача прав на использование ОИС:
- ☐ по лицензионному соглашению _____
- ☐ включение ОИС в Уставный капитал _____
- ☐ включение ОИС в нематериальные активы _____

Форма 5

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ
к инновационному проекту

ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ

--

ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИП

--

ВЫВОД

Проект коммерциализуем
Проект экономически эффективен
Проект отклоняется

--

Форма 6

**УТВЕРЖДАЮ
ИСПОЛНИТЕЛЬ:**

ООО “_____”
Директор

**УТВЕРЖДАЮ
ЗАКАЗЧИК:**

Фонд содействия инновациям

“___” _____ 202__ г.
М.П.

“___” _____ 202__ г.
М.П.

**Смета затрат на проведение НИОКР
по теме**

“_____”
_____”

№ п/п	Наименование статей затрат	Сумма руб.
1	Заработная плата	
2	Начисление на заработную плату	
3	Спецоборудование	
4	Материалы, сырье, комплектующие	
5	Оплата работ соисполнителей	
6	Прочие расходы	
	ИТОГО:	11 000 000

Финансовые результаты производственной и сбытовой деятельности (на годовой объем)**(тыс. руб.)**

Показатели	202_	202_	202_	202_	202_	202_	202_	2020
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. Общая выручка от реализации продукции								
2. Затраты всего								
2.1 Затраты на производство и сбыт продукции								
2.2 Амортизационные отчисления								
2.3 Выплата процентов за кредит								
3. Финансовый результат (прибыль)								
4 Погашение основного долга относящееся на прибыль								
5. Налогооблагаемая прибыль								
6. Налог на прибыль (____%)								
7. Чистая прибыль								

ОГЛАВЛЕНИЕ

УКАЗАНИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ И САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ	3
Практическое занятия №1	3
Практическое занятия №2	5
Практическое занятия №3	7
Практическое занятия №4	9
Практическое занятия №5	10
Практическое занятия №6	11
Практическое занятия №7	13
Практическое занятия №8	15
Практическое занятия №9	16
Практическое занятия №10	17
Практическое занятия №11	19
РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ	21
Приложения	23

ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Методические указания

Составитель: **Мирончук** Вадим Анатольевич

Подписано в печать _____.____. 2020

Усл. печ. л. 1,81

Кубанский государственный аграрный университет
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13